

*Creando*

**EMPRESAS**

**MAGNÉTICAS**

**Atrae y fideliza el talento que necesita tu organización**







[WWW.RUBENMONTESINOS.COM](http://WWW.RUBENMONTESINOS.COM)





SHOES, HANDBAGS, ACCESSORIES AND BEAUTY



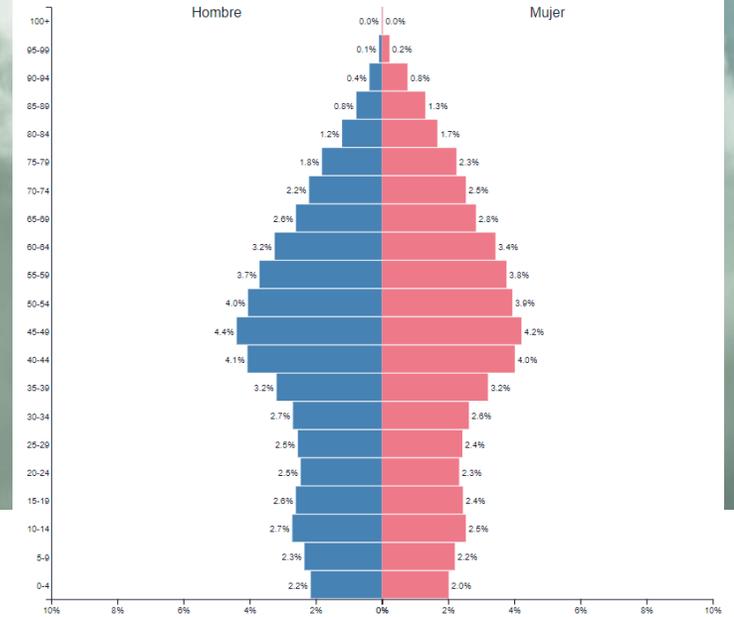
**BUSINESS HOURS**  
Open most days about 9 or 10  
Occasionally as early as 7, and  
sometimes as late as 12 or 1.  
We close about 5:30 or 6.  
Occasionally about 4 or 5, and  
sometimes as late as midnight,  
or later. On some days we're not  
here at all, but lately we've been  
here a lot, unless we're not here.

# CONTEXTO



España ▼  
2022

Población: 46,719,147



## Número de nacimientos

Total Nacional



- Encarecimiento del mercado
- Mayor capacidad de elección del candidato/a



# CONTEXTO

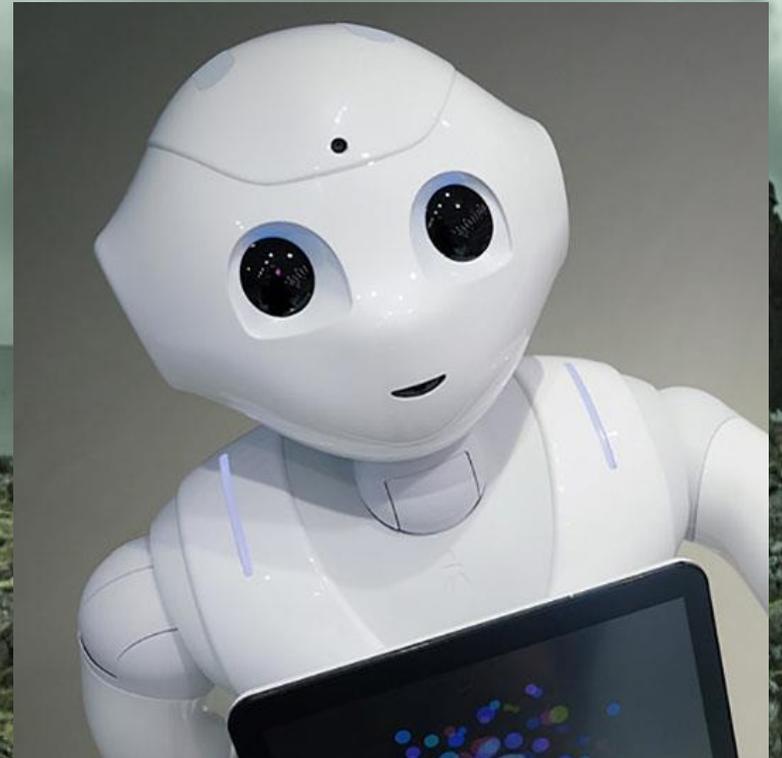
NOMBRE DE LA GENERACIÓN	MARCO TEMPORAL EN ESPAÑA	POBLACIÓN DE LAS GENERACIONES *	CIRCUNSTANCIA HISTÓRICA	RASGO CARACTERÍSTICO
Generación Z	1994 - 2010	7.800.000	Expansión masiva de internet	 Irreverencia
Generación Y <i>millennials</i>	1981 - 1993	7.200.000	Inicio de la digilitación	 Frustración
Generación X	1969 - 1980	9.300.000	Crisis del 73 y transición española	 Obsesión por el éxito
<i>Baby Boom</i>	1949 - 1968	12.200.000	Paz y explosión demográfica	 Ambición
<i>Silent Generation</i> Los niños de la posguerra	1930 - 1948	6.300.000	Conflictos bélicos	 Austeridad

LA VANGUARDIA

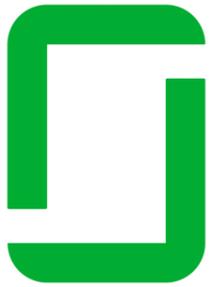
\* Datos correspondientes a la población residente en España. Fuente: INE, 2015.



# CONTEXTO



# CONTEXTO



glassdoor

LinkedIn



RADIOGRAFÍA DE LAS

**EMPRESAS**

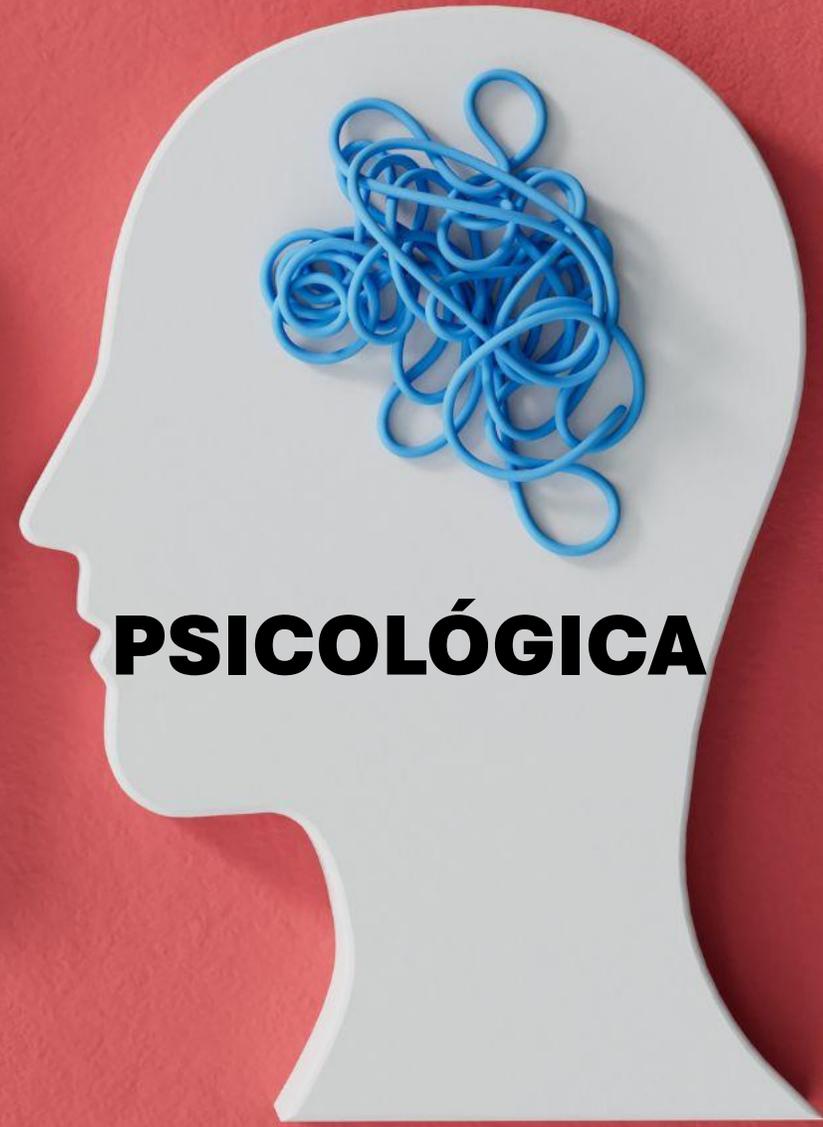
**MAGNÉTICAS**



1



2



# SEGURIDAD PSICOLÓGICA

*Amy Edmondson*, profesora de liderazgo y gestión HARVARD

## NADIE QUIERE PARECER EN EL TRABAJO...



- **IGNORANTE**
- **INCOMPETENTE**
- **METEMENTODO**
- **NEGATIVO**

## ...ES FÁCIL DE SOLUCIONAR

- **NO HAGAS PREGUNTAS**
- **NO ADMITAS DEBILIDADES NI ERRORES**
- **NO DES IDEAS**
- **NO CRITIQUES EL STATUS QUO**

3

# NECESIDADES INDIVIDUALES

“La regla de Oro”



# PROPUESTA DE VALOR



4

# COMUNICACIÓN INTERNA



5

**RETRIBUYEN  
DESEMPEÑO**



6

# EMPRESAS UNIVERSIDAD



7

Leader  
vs  
Manager



*Liderazgo*

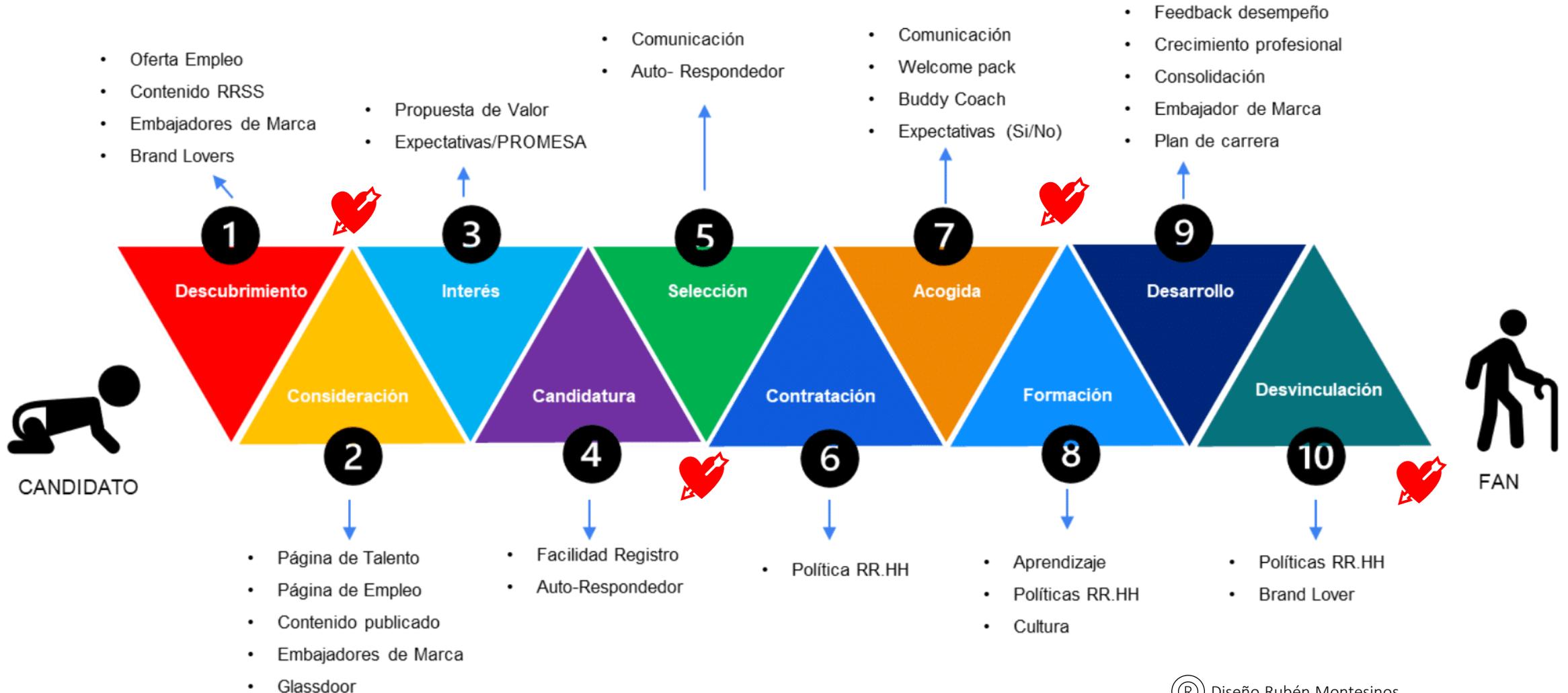
**SHERPA**

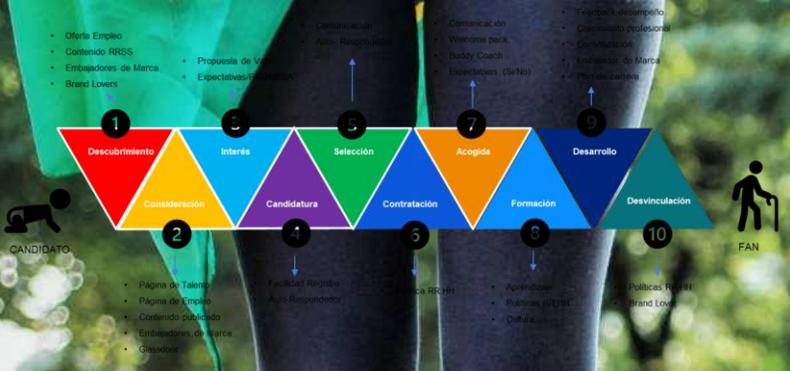
Las competencias necesarias para  
llevar a tu equipo a la cima

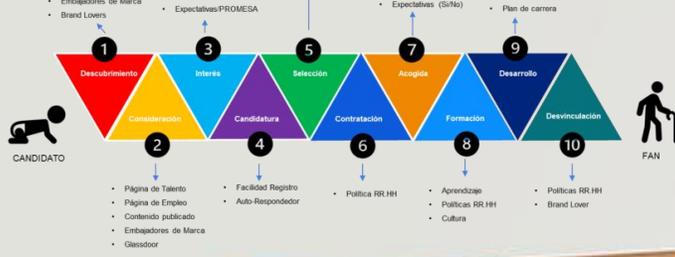
# 8

# EXPERIENCIA DEL CICLO DE VIDA

 Puntos de dolor







gaviota

gaviota

gaviota



ruben.montesinos\_



# Me voy y solo puedo decir gracias, gracias, gracias...



Rubén Montesinos Torres

Mentor y formador en Employer Branding, RR.HH y Marca Personal | Desarrollo del talento para profesionales y empresas valientes | Speaker Internacional |...

23 artículos



Recomendar



Comentar



Compartir



142 · 42 comentarios

9

A close-up photograph of a person's hands wearing light-colored work gloves, holding a small potted plant with several bright yellow and orange flowers. The person is wearing a dark brown short-sleeved shirt. The background is a garden with various other potted plants in different colors (pink, purple, white) and a black watering can. The ground is dark brown soil.

**CULTURA y  
CLIMA LABORAL**

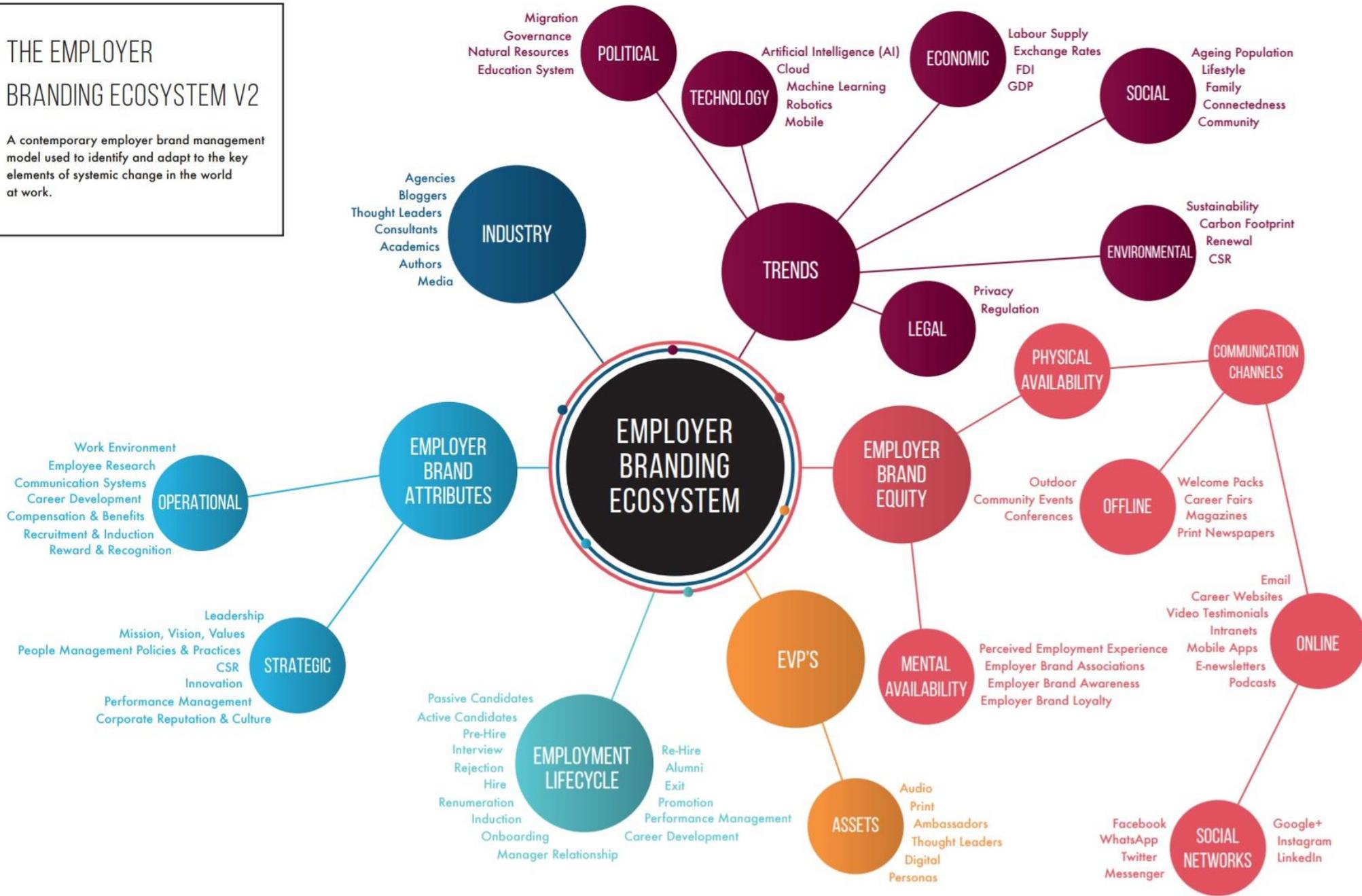
**10**

**EMPLOYER  
BRANDING!**



# THE EMPLOYER BRANDING ECOSYSTEM V2

A contemporary employer brand management model used to identify and adapt to the key elements of systemic change in the world at work.

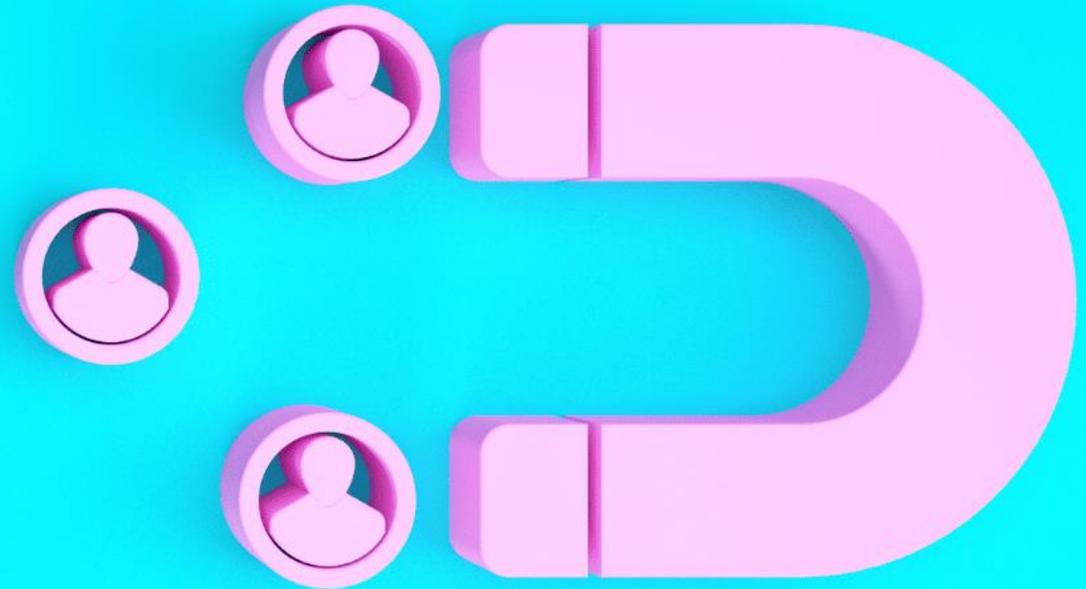


**MARCA  
EMPLEADORA**

**= ( PROPUESTA  
DE VALOR + EXPERIENCIA  
DE RELACIÓN + COMUNICACIÓN  
INTER/EXTERNA ) X LIDERAZGO**

# EMPRESAS MAGNÉTICAS

1. **PROPÓSITO** (PERSONAS EN EL CENTRO)
2. ENTORNOS DE **SEGURIDAD PSICOLÓGICA**
3. ATIENDEN A LAS **NECESIDADES INDIVIDUALES**
4. **COMUNICAN INTERNA Y EXTERNAMENTE**
5. **RETRIBUYEN EL DESEMPEÑO** (NO EL PRESENCIALISMO)
6. SON EMPRESAS UNIVERSIDAD
7. SE **GESTIONAN TAREAS Y SE LIDERAN PERSONAS**
8. CUIDAN LA **EXPERIENCIA EN EL CICLO DE VIDA**
9. CREAN UNA **CULTURA MAGNÉTICA** Y UN BUEN CLIMA LABORAL
10. POTENCIAN SU **MARCA EMPLEADORA**





**RUBEN MONTESINOS**  
PEOPLE & BUSINESS

Nos seguimos en las redes sociales:



[WWW.RUBENMONTESINOS.COM](http://WWW.RUBENMONTESINOS.COM)

*Creando*

**EMPRESAS**

**MAGNÉTICAS**

**Atrae y fideliza el talento que necesita tu organización**

